



# POSITION BRIEF

## Financial Controller

THE MONTREAL  
GENERAL  
HOSPITAL  
FOUNDATION



# TABLE OF CONTENTS

---

The Opportunity .....	3
About the Montreal General Hospital.....	3
About the Montreal General Hospital Foundation .....	4
Additional Background & Resources .....	5
Key Areas of Responsibility.....	5
Qualifications and Competencies .....	6
Biographies: Jean-Guy Gourdeau & Julie Denis.....	7
Organizational Chart .....	8

---

## FOR MORE INFORMATION

KCI (Ketchum Canada Inc.) has been retained to conduct this search on behalf the Montreal General Hospital Foundation. For more information about this leadership opportunity, please contact Sylvie Battisti, KCI Vice President, Search + Talent by email at [MGHFFin@kcitalent.com](mailto:MGHFFin@kcitalent.com) or by phone at (438) 820-3496.

*All inquiries and applications will be held in strict confidence.*

Please send resume and letter of interest to the email address listed above by **August 28, 2020**.





## Financial Controller The Montreal General Hospital Foundation

---

### THE OPPORTUNITY

The Montreal General Hospital Foundation is in an exciting period of growth with a strategic vision for its expansion and future success.

As part of our plan for growth and added capacity, we seek an experienced finance professional to fill the newly established role of Financial Controller with a dynamic and professional person. Reporting to the Vice-President, Finance & Administration, the incumbent will be a key member of the Foundation's team and will join a dedicated group of professionals working to position the Foundation for future growth and success as a leader in healthcare philanthropy.

The Financial Controller will be mainly responsible for managing the accounting, financial and treasury functions of the Foundation as well as ensuring the accuracy and reliability of the donation and accounting systems. The incumbent will have under their supervision a team of two direct reports, the Financial Coordinator and a Financial Analyst. The incumbent will also be responsible for various special projects.

### ABOUT THE MONTREAL GENERAL HOSPITAL - MUHC

The Montreal General Hospital, part of the McGill University Health Centre network, is home to the only adult Level 1 Trauma Centre in downtown Montreal, and has expertise in Trauma Care (surgery, orthopedics), Cardiology, Lung and Thoracic Cancer, Mental Health as well as other specialities. In addition, an important portion of the Research Institute of the MUHC is housed at the Montreal General Hospital site, including many researchers in the BRAIN program, thoracic cancers, allergy & immunology as well as a newly inaugurated clinical innovation platform.



Founded in 1821, the Montreal General Hospital (MGH) was the first non-denominational public hospital in Montreal and, thanks to continuous support from the community, has developed into one of the leading healthcare institutions in the country.

A pioneer hospital in North America, the MGH introduced teaching at the bedside and founded the first medical school in Canada – the Faculty of Medicine at McGill University. The hospital has remained a teaching hospital for the century and a half of the Faculty's existence. The Montreal General Hospital is dedicated to patient care through diagnosis, treatment, research and teaching.

## ABOUT THE MONTREAL GENERAL HOSPITAL FOUNDATION



Established in 1973, the Montreal General Hospital Foundation is a registered charity dedicated to raising and managing funds in support of excellence in patient care, teaching and research at the Montreal General Hospital. These funds are invested in the priority needs of the hospital and its patients, in accordance with the wishes of donors.

Over the last ten years, the Foundation has invested \$150 million in support of patient services and research and during the 2019-2020 period, our 7,000 donors generously contributed \$ 28.3 million to fund our work. In the last fiscal year, our community's incredible generosity combined with the hard work of our foundation team resulted in us achieving an administrative expenditures ratio of 10% - well below the

Canadian average from large hospital foundations.

### **CODE LIFE: VITAL SUPPORT FOR VITAL CARE**

In November 2018, the Montreal General Hospital Foundation officially launched the CODE LIFE Campaign which aims to raise \$100 million by 2021, the hospital's 200th anniversary, and we are on track to achieving this goal. *Code Life* is our pledge to support vital care for the community at large. This pledge acknowledges the precious nature of life. It is the symbiotic relationship between our donors' desire to make a real difference, and the informed and unbiased selection of priority healthcare projects to support. Through *Code Life*, we seek to protect, heal, extend, and save lives in all the medical institutions with which we are affiliated. We aim to provide our medical teams with an environment that allows them to best provide vital care to our deserving patients and to pursue innovative research projects.

### **CAMPAIGN CODE LIFE: GOAL \$100 MILLION**

\$50 M to create the best environment for our patients and medical teams

- Modernization of the Montreal General Hospital.
- New spaces for the consolidated Mental Health Mission.
- New spaces for Innovation & Research.
- Significant modernization of clinics and patient spaces.

\$50 M to help our doctors innovate in patient care and research

- Trauma Mission – Defying the odds to save lives.
- Surgical Mission – New developments with dramatic patient benefits.
- Mental Health Mission – Offering a continuum of care for better recovery.
- Medical Mission – Collaboration between key specialties.
- Research – Innovation that matters.

To reach the target of \$100 million by 2021, the Foundation is fortunate to count upon the support of an experienced and highly dedicated campaign cabinet co-chaired by André Desmarais, France Chrétien-Desmarais, Andrew Molson and David McAusland, and comprised of Gregory Charles, Caroline Néron, Yvan Cournoyer, François-Xavier Seigneur, Vincenzo Ciampi, Kim Anderson, Jacques Chamberlain, Mark Smith, Gail Jarislowsky, Richard Cherney and Brenda Gewurz. Just over 18 months, we are proud to announce that we have reached over 80% of our goal.

## ADDITIONAL BACKGROUND AND RESOURCES

For more information about the Montreal General Hospital and its Foundation please visit:

- <https://www.mghfoundation.com/en/>
- <https://muhc.ca/mgh/dashboard>

**MGHF Board of Directors:**

- <https://www.mghfoundation.com/en/about-foundation-codelife/our-board-of-directors/>

**MGHF 2019-2020 Annual Report:**

- <https://www.mghfoundation.com/en/about-foundation-codelife/annual-reports/>

**CODE LIFE**

- <https://www.mghfoundation.com/en/about-foundation-codelife/code-life-100-m-goal/>

## KEY AREAS OF RESPONSIBILITY

Specific duties for the Financial Controller include but are not limited to the following:

- Manage accounting and financial functions.
- Supervise the finance team (2 people) responsible for the preparation and analysis of financial statements and other operational and financial reports, general accounting, accounts payable, payroll and statutory reports.
- Ensure the follow-up and improvement of the accounting processes and policies and internal controls of the Foundation aimed at ensuring the integrity of the information.
- Manage the preparation of accounting and statutory audit files.
- Manage and plan cash flow, both in the short term and in the medium/long term.
- Leader in the preparation and monitoring of annual budgets.
- Prepare reports to present to the board of directors and to our business partners.
- Respond to different requests for ad hoc analyzes.
- Monitor and help develop performance indicators.
- Raise opportunities for improvement and propose innovative solutions.
- Collaborate on various special projects such as the automation of certain processes, implementation of new methods, continuous improvement.
- Support the VP Finance and Administration as well as the other members of the management team in decision-making.
- Take charge of the various issues and ensure relationships with the various internal and external stakeholders.
- Perform other related duties.

## QUALIFICATIONS AND COMPETENCIES

- Bachelor's degree in accounting with the title of CPA.
- A minimum of 5 years of experience in similar functions including a few years in personnel management.
- Exercises mobilizing and positive leadership.
- Good communication and teamwork skills.
- Good spirit of synthesis, planning, organization and responsible person.
- Ability to work in French and English (oral and written).
- Strong knowledge of the MS Office suite (advanced Excel) and demonstrated skill in the use of technologies.
- Integrity and respect for ethics and values.
- Discretion, diplomacy, ease in maintaining harmonious interpersonal relationships.
- High degree of efficiency, autonomy and thoroughness.
- Judgment and flexibility.
- Strong ability to adapt to varied assigned tasks and able to prioritize numerous requests.
- Ability to manage unforeseen or complex situations.
- Experience in the not-for-profit sector would be an asset (knowledge of Raiser's Edge and Financial's Edge by Blackbaud).
- Experience working with a business analyst would be an asset.

## BIOGRAPHIES

### **Jean-Guy Gourdeau, CFA, CPA (CA) President & CEO**

Jean-Guy has over 25 years of senior management and financial services experience in organizations such as Richardson Financial Group, Power Financial Corporation, Investors Group Inc, Trilon Financial Group Inc. and Brascan Limited (now Brookfield Asset Management Inc.).

Jean-Guy obtained his Bachelor of Commerce Degree from McGill University, with great distinction as a university scholar, and became a Chartered Accountant in 1987 with the firm Touche Ross. Jean-Guy obtained his Chartered Financial Analyst charter in 1992.



Jean-Guy has been active with non-profit organizations for over 25 years and previously served on numerous other corporate and community boards in Quebec, Toronto and Winnipeg.

Jean-Guy lives in Montreal with his spouse and has two daughters.

### **Julie Denis, CPA, CA Vice President, Finance & Administration**

Julie Denis joined the Montreal General Hospital Foundation in 2015 as the Vice-President, Finance and Administration.

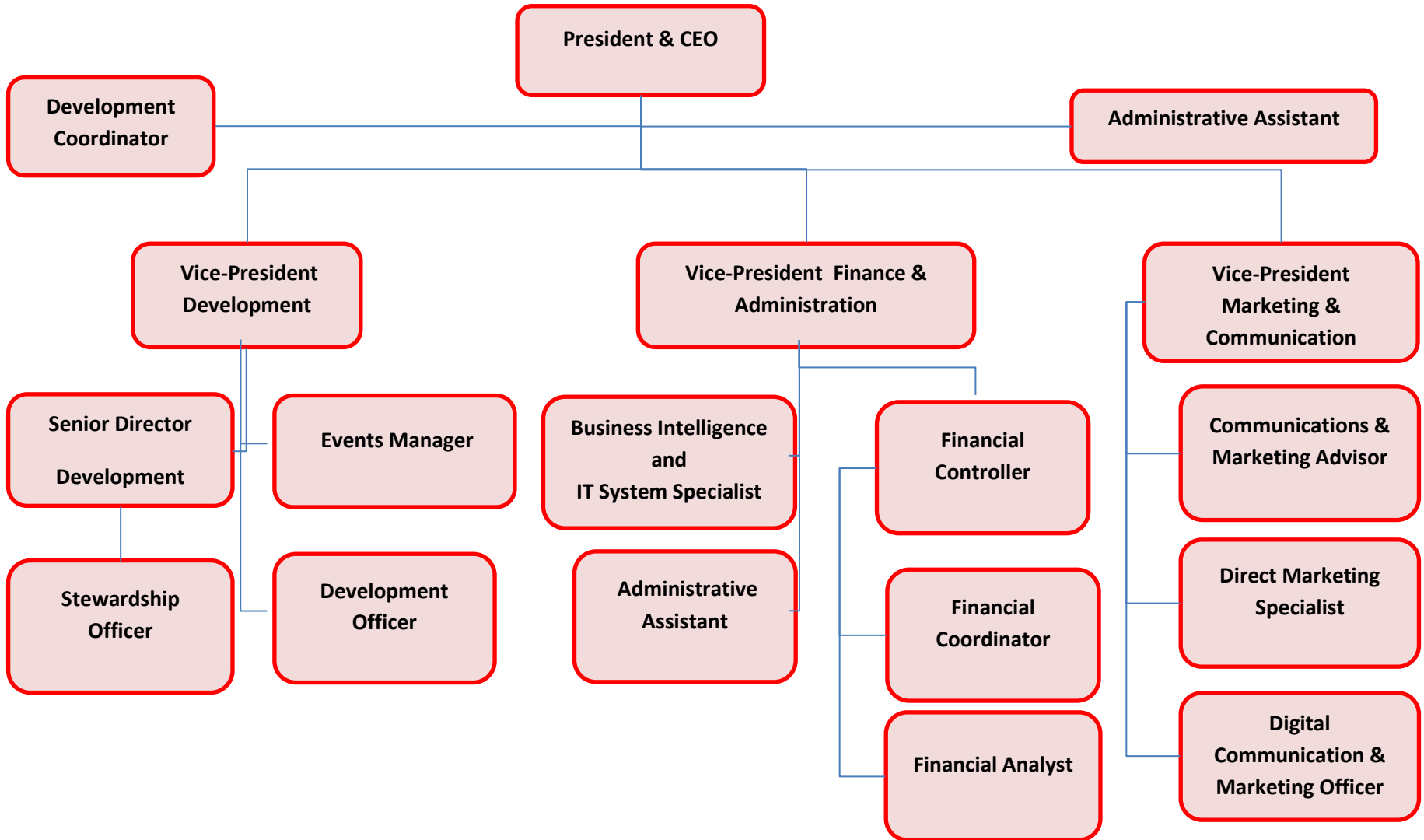
Her career path over almost 30 years has allowed her to demonstrate solid skills in strategic planning, the acquisition and integration of companies, the optimization of business processes, cost control as well as operations management.

Julie, who earned her bachelor of business administration at HEC Montréal, is also a member of l'Ordre des Comptables Professionnels Agréés du Québec (CPA, CA). She worked over 15 years with the TD Insurance Group as Vice President, Finance. She also worked nearly 5 years in the law firm Heenan Blaikie as Chief Financial Officer.



Julie is recognized for her joie de vivre, her smile and her leadership. Julie lives south shore of Montreal with her daughter.

# ORGANIZATIONAL CHART: MONTREAL GENERAL HOSPITAL FOUNDATION







## PRÉSENTATION DU POSTE

**Contrôleur financier**

FONDATION DE  
L'HÔPITAL  
GÉNÉRAL  
DE MONTRÉAL

## TABLE DES MATIÈRES

---

---

Le poste .....	3
L'Hôpital général de Montréal.....	3
La Fondation de l'Hôpital général de Montréal .....	4
Autres renseignements .....	5
Principaux dossiers .....	5
Qualifications et compétences.....	6
Notes biographiques : Jean-Guy Gourdeau et Julie Denis .....	7
Organigramme .....	8

---

---

### POUR AVOIR PLUS D'INFORMATION

La Fondation de l'Hôpital général de Montréal a retenu les services de KCI (Ketchum Canada inc.) pour effectuer la présente recherche de cadre. Pour avoir plus d'information sur ce poste de leadership, veuillez communiquer avec Sylvie Battisti, vice-présidente de KCI à la recherche et à la gestion des talents, par courriel ([FHGMPin@kcitalent.com](mailto:FHGMPin@kcitalent.com)) ou téléphone (438 820-3496).

Toutes les candidatures et demandes d'information seront traitées dans la plus stricte confidentialité.

**Veuillez faire parvenir d'ici au 28 août 2020** votre curriculum vitæ ainsi qu'une lettre d'intérêt à l'adresse courriel mentionnée précédemment.

## **Contrôleur financier<sup>1</sup>**

# **Fondation de l'Hôpital général de Montréal**

---

### **LE POSTE**

La Fondation de l'Hôpital général de Montréal vit une période de croissance stimulante associée à une vision stratégique concernant son expansion et son succès futur.

Dans le cadre de notre plan de croissance et de capacité accrue, nous sommes à la recherche d'une personne d'expérience spécialisée en finances, qui pourra occuper avec dynamisme et professionnalisme le poste nouvellement créé de Contrôleur financier. Relevant de la vice-présidente, Finances et administration, le titulaire sera un membre clé de l'équipe de la Fondation et se joindra à un groupe de professionnels dévoués travaillant à positionner la Fondation en vue d'une croissance future et de son succès en tant que chef de file en philanthropie liée à la santé.

Le Contrôleur financier sera essentiellement responsable de voir à la gestion des fonctions comptables, financières et de trésorerie de la Fondation ainsi que d'assurer l'exactitude et la fiabilité des systèmes de dons et de comptabilité. Il aura sous sa supervision une équipe de deux personnes, soit la Coordonnatrice financière et un Analyste financier. Il sera également responsable de différents projets spéciaux.

### **L'HÔPITAL GÉNÉRAL DE MONTRÉAL — CUSM**

On retrouve à l'Hôpital général de Montréal, qui fait partie du Centre universitaire de santé McGill, le seul centre de trauma de niveau 1 pour adultes du centre-ville de Montréal. Il est doté d'une expertise en traumatologie (chirurgie, orthopédie), cardiologie, cancers pulmonaires et thoraciques, santé mentale ainsi que d'autres spécialités. De plus, une importante portion de l'Institut de recherche du CUSM est installée à l'Hôpital général de Montréal, dont plusieurs chercheurs du Programme en réparation du cerveau et en neurosciences intégratives (RCNI), en cancers thoraciques, allergies et immunologie ainsi qu'une plateforme d'innovation clinique récemment inaugurée.

<sup>1</sup> L'emploi du masculin est ici privilégié dans le seul but d'alléger le texte.





Fondé en 1821, l'Hôpital général de Montréal (HGM) a été le premier hôpital public non confessionnel de Montréal et, grâce au soutien constant de la communauté, il est devenu l'un des grands établissements de soins de santé au pays.

Pionnier en Amérique du Nord, l'HGM a été le premier hôpital à donner de la formation clinique au chevet des malades. Il a en outre fondé la première école de médecine au Canada : la Faculté de médecine de l'Université McGill. L'hôpital a toujours conservé sa mission d'enseignement depuis la création de cette faculté il y a un siècle et demi. Il se consacre au soin des patients en effectuant diagnostics, traitements, recherche et enseignement.

## LA FONDATION DE L'HÔPITAL GÉNÉRAL DE MONTRÉAL



Créée en 1973, la Fondation de l'Hôpital général de Montréal (FHGM) est un organisme de bienfaisance enregistré qui s'est donné pour mission d'amasser et de gérer des fonds destinés à assurer l'excellence de l'Hôpital général de Montréal en matière de soins aux patients, d'enseignement et de recherche. Ces fonds sont investis dans les besoins prioritaires de l'hôpital et de ses patients, en accord avec les souhaits des donateurs.

Au cours des 10 dernières années, la Fondation a investi 150 M\$ pour soutenir les services aux patients et la recherche; au cours de la période 2019-2020, nos 7000 donateurs ont généreusement versé 28,3 M\$ pour financer notre démarche.

Au dernier exercice financier, l'incroyable générosité de notre communauté, combinée aux efforts de toute l'équipe de la FHGM, a fait en sorte que les coûts administratifs liés à la collecte de fonds ne représentent que 10 % des sommes recueillies — des dépenses bien inférieures à celles de la moyenne canadienne des grandes fondations hospitalières.

### CAMPAGNE **CODE VIE** : UN SOUTIEN VITAL POUR DES SOINS VITAUX

En novembre 2018, la Fondation de l'Hôpital général de Montréal a officiellement lancé la campagne *Code Vie*, qui vise à amasser 100 M\$ d'ici au 200<sup>e</sup> anniversaire de l'Hôpital en 2021, et nous sommes en bonne voie d'atteindre cet objectif. *Code Vie* incarne notre engagement à soutenir les soins vitaux procurés à toute la communauté, et notre profond respect pour la vie dans ce qu'elle a de plus précieux. C'est une relation en symbiose qui relie le désir de nos donateurs de changer les choses à la sélection éclairée et impartiale de programmes de santé prioritaires qu'ils peuvent soutenir. En misant sur *Code Vie*, nous voulons protéger, guérir, prolonger et sauver des vies dans tous les établissements de santé auxquels nous sommes affiliés. Nous voulons offrir à nos équipes médicales des installations leur permettant de poursuivre leurs projets de recherche novateurs et d'offrir des soins vitaux à nos patients, qui méritent ce qu'il y a de mieux.

### CAMPAGNE **CODE VIE** : UN OBJECTIF DE 100 M\$

50 M\$ pour créer le meilleur environnement qui soit pour nos patients et nos équipes médicales

- Modernisation de l'Hôpital général de Montréal
- Nouveaux locaux pour regrouper la mission en santé mentale
- Nouveaux locaux pour l'innovation et la recherche
- Modernisation importante des cliniques et des aires réservées aux patients



50 M\$ pour aider nos médecins à innover en matière de soins aux patients et de recherche

- Mission en traumatologie : Surmonter les obstacles pour sauver des vies
- Mission en chirurgie : De nouvelles techniques ayant d'importants bénéfices pour les patients
- Mission en santé mentale : Offrir un continuum en matière de soins pour faciliter le rétablissement
- Mission médicale : Collaboration entre spécialités clés
- Recherche : L'innovation au service des patients

Pour atteindre son objectif de 100 M\$ d'ici 2021, la Fondation peut compter sur l'apport d'un cabinet de campagne composé de personnes d'expérience et très dévouées, coprésidé par André Desmarais, France Chrétien-Desmarais, Andrew Molson et David McAusland. En font également partie Gregory Charles, Caroline Néron, Yvan Cournoyer, François-Xavier Seigneur, Vincenzo Ciampi, Kim Anderson, Jacques Chamberlain, Mark Smith, Gail Jarislowky, Richard Cherney et Brenda Gewurz. Nous sommes fiers d'annoncer que, en un peu plus de 18 mois, nous avons atteint plus de 80 % de notre objectif.

## AUTRES RENSEIGNEMENTS

**Pour avoir plus d'information sur l'Hôpital général de Montréal et sa fondation, veuillez visiter :**

- <https://www.mghfoundation.com/fr/>
- <https://cusm.ca/mgh>

**Conseil d'administration de la FHGM :**

- <https://www.mghfoundation.com/fr/propos-de-la-fondation-codevie/conseil-administration/>

**Rapport annuel 2019-2020 de la FHGM :**

- <https://www.mghfoundation.com/fr/propos-de-la-fondation-codevie/rapports-annuels/>

**CODE VIE**

- <https://www.mghfoundation.com/fr/propos-de-la-fondation-codevie/la-campagne-code-vie/>

## PRINCIPAUX DOSSIERS

Le contrôleur financier assumera notamment les responsabilités suivantes :

- Gérer les fonctions comptables et financières ;
- Superviser l'équipe des finances (2 personnes) responsable de la préparation et de l'analyse des états financiers et des autres rapports opérationnels et financiers, de la comptabilité générale, des comptes fournisseurs, de la paie et des rapports réglementaires ;
- Assurer les suivis et l'amélioration des processus et politiques comptables, ainsi que des contrôles internes de la Fondation visant à assurer l'intégrité de l'information ;
- Gérer la préparation des dossiers de vérifications comptables et statutaires ;
- Gérer et planifier la trésorerie, tant à court terme qu'à moyen et long termes ;
- Diriger la préparation et le suivi des budgets annuels ;
- Préparer les rapports à présenter au conseil d'administration et à nos partenaires commerciaux ;
- Répondre aux différentes demandes d'analyses ponctuelles ;
- Assurer le suivi des indicateurs de rendement et faciliter leur développement ;
- Repérer des pistes d'améliorations et proposer des solutions innovantes ;
- Collaborer à divers projets spéciaux comme l'automatisation de certains processus, la mise en place de nouvelles méthodes et l'amélioration continue ;

- Soutenir la vice-présidence, Finances et administration, ainsi que les autres membres de l'équipe de direction dans la prise de décision ;
- Prendre en charge les diverses problématiques liées aux différents intervenants internes et externes et assurer le maintien des relations correspondantes ;
- Exécuter toute autre tâche connexe.

## **QUALIFICATIONS ET COMPÉTENCES**

- Baccalauréat en comptabilité et titre de CPA
- Au moins 5 ans d'expérience dans des fonctions similaires, dont quelques années en gestion de personnel
- Aptitude à exercer un leadership mobilisateur et positif
- Bonnes habiletés en communication et en travail d'équipe
- Bon esprit de synthèse, de planification, d'organisation et sens des responsabilités
- Capacité de travailler en français et en anglais (à l'oral et à l'écrit)
- Solide maîtrise de la suite MS Office (Excel avancé) et compétences démontrées en utilisation des technologies
- Intégrité et respect de l'éthique et des valeurs
- Discrétion, diplomatie et facilité à entretenir des relations interpersonnelles harmonieuses
- Haut niveau d'efficacité, d'autonomie et de rigueur
- Bon jugement et flexibilité
- Grande capacité d'adaptation à la variété de tâches qui lui sont confiées et capacité de prioriser des demandes multiples
- Aptitudes en gestion de situations imprévues ou complexes
- Expérience du secteur des OSBL, un atout (connaissance de Raiser's Edge et de Financial Edge de Blackbaud)
- Expérience de travail avec un analyste opérationnel, un atout

## NOTES BIOGRAPHIQUES

### **Jean-Guy Gourdeau, CFA, CPA (CA)** **Président et chef de la direction**

Jean-Guy possède plus de 25 ans d'expérience en gestion de haut niveau et en matière de services financiers dans des organisations comme Groupe financier Richardson, Corporation financière Power, Groupe Investors inc., Corporation financière Trilon inc. et Brascan Ltd. (aujourd'hui Brookfield Asset Management).

Jean-Guy a obtenu son baccalauréat en commerce de l'Université McGill (avec grande distinction), où il a été boursier universitaire. Il a reçu son titre de comptable agréé en 1987 au sein de la firme Touche Ross, et celui d'analyste financier agréé en 1992.

Jean-Guy est très actif au sein d'organismes sans but lucratif depuis plus de 25 ans. Il a auparavant siégé à de nombreux autres conseils d'entreprises et d'organismes communautaires de Québec, Toronto et Winnipeg.

Père de deux filles, il vit à Montréal avec son épouse.



### **Julie Denis, CPA (CA)** **Vice-présidente, Finances et administration**

Julie Denis s'est jointe à l'Hôpital général de Montréal en 2015 à titre de vice-présidente, Finances et administration.

Son parcours professionnel de près de 30 ans lui a permis de démontrer de solides compétences en matière de planification stratégique, d'acquisition et intégration d'entreprises, d'optimisation des processus opérationnels, de contrôle des coûts et de gestion des opérations.

Julie, qui a obtenu son baccalauréat en administration des affaires à HEC Montréal, est également membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA, CA). Elle a travaillé plus de 15 ans pour le compte du Groupe TD Assurance, à titre de vice-présidente aux Finances. Elle a également été durant près de 5 ans chef des finances au cabinet d'avocats Heenan Blaikie.

Julie est reconnue pour sa joie de vivre, son sourire et son leadership. Elle habite la Rive-Sud (Montréal) avec sa fille.



## ORGANIGRAMME DE LA FONDATION DE L'HÔPITAL GÉNÉRAL DE MONTRÉAL

